



Bilanz-Pressekonferenz

Stuttgart, 13. April 2011



Unsere Mission

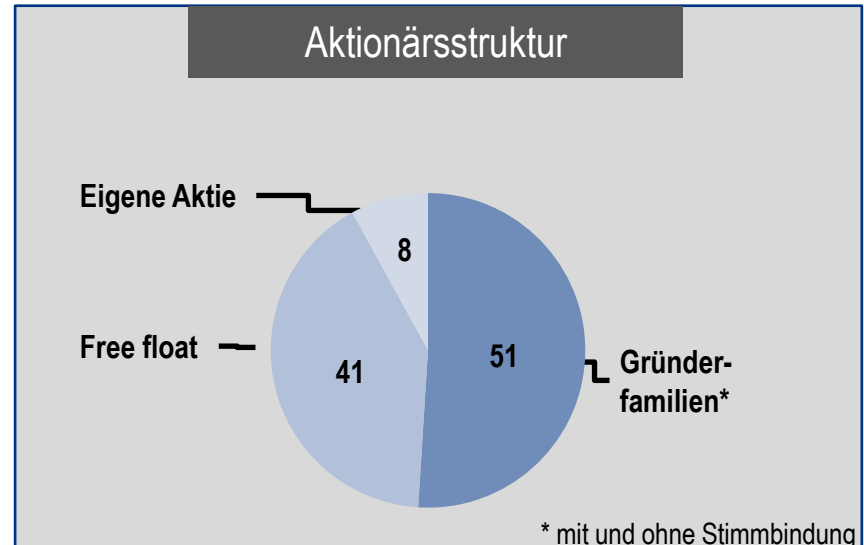
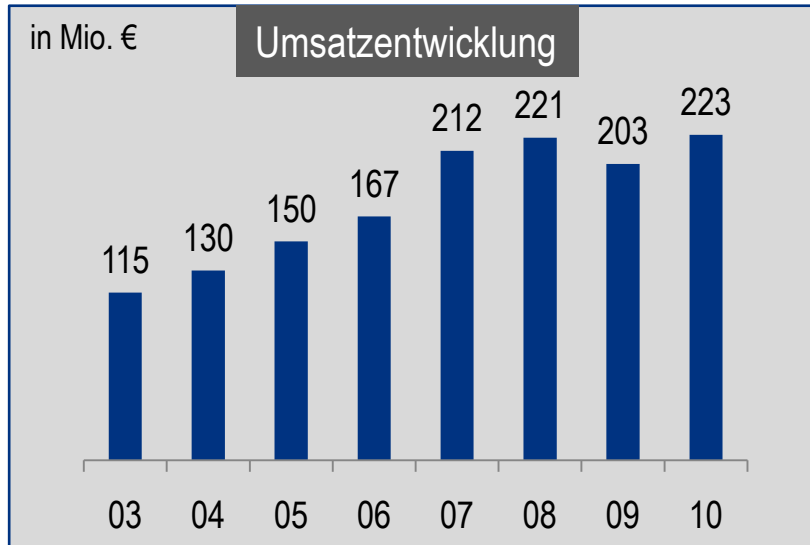
Die Explosionsschutz-Bereiche und Extrembereiche der industriellen Produktion sicher zu machen!



R. STAHL auf einen Blick



Branche	Sicherheitstechnik für explosionsgefährdete Bereiche wie Chemie-, Öl & Gas-Anlagen, pharmazeutische Produktion
Marktanteil	rd. 14 %, Nr. 2 weltweit
Mitarbeiter	ca. 1.500 Mitarbeiter weltweit
Kennzahlen 2010	Umsatz 223 Mio. € - EBIT 19,3 Mio. €





Highlights 2010



Marktführerschaft im Systemgeschäft weiter ausgebaut

Marktposition mit vier Akquisitionen gestärkt

Höchstes Umsatzniveau seit Konzentration auf Explosionsschutz

Jahresüberschuss um nahezu 90 % gesteigert

70 Cent Dividende vorgeschlagen





System- lösungen

Kunden sourcen Technik-Kompetenz out und suchen kompetente Partner zur Reduzierung ihrer Komplexität.

Ausbau Amerika / Asien

Große Anlagen-Investitionen in Asien, Südamerika, Middle East und Afrika geplant.

Neue Branchen

Zukunftsbranchen Tankerbau und "grüne Energie"

Innovation

40 % des Umsatzes mit Produkten, die in den letzten fünf Jahren entwickelt wurden.



R. STAHL Portfolio

Säulen unseres Geschäfts



STANDARDGESCHÄFT

Einzelkomponenten und Produkte

SYSTEMGESCHÄFT

Kombination von Produkten zu einer maßgeschneiderten Kundenlösung

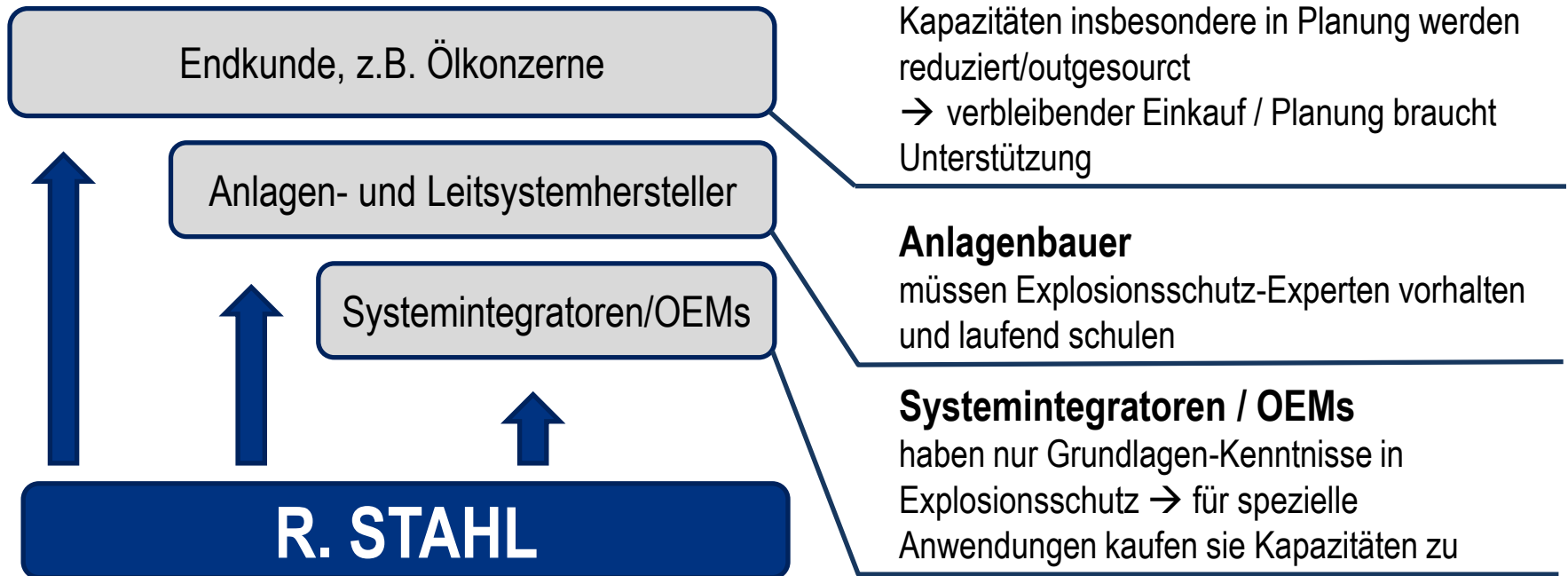


R. STAHL kann als Einziger alle
Explosionsschutztechniken vereinen!



Partner der Kunden

Differenzierte Vertriebswege

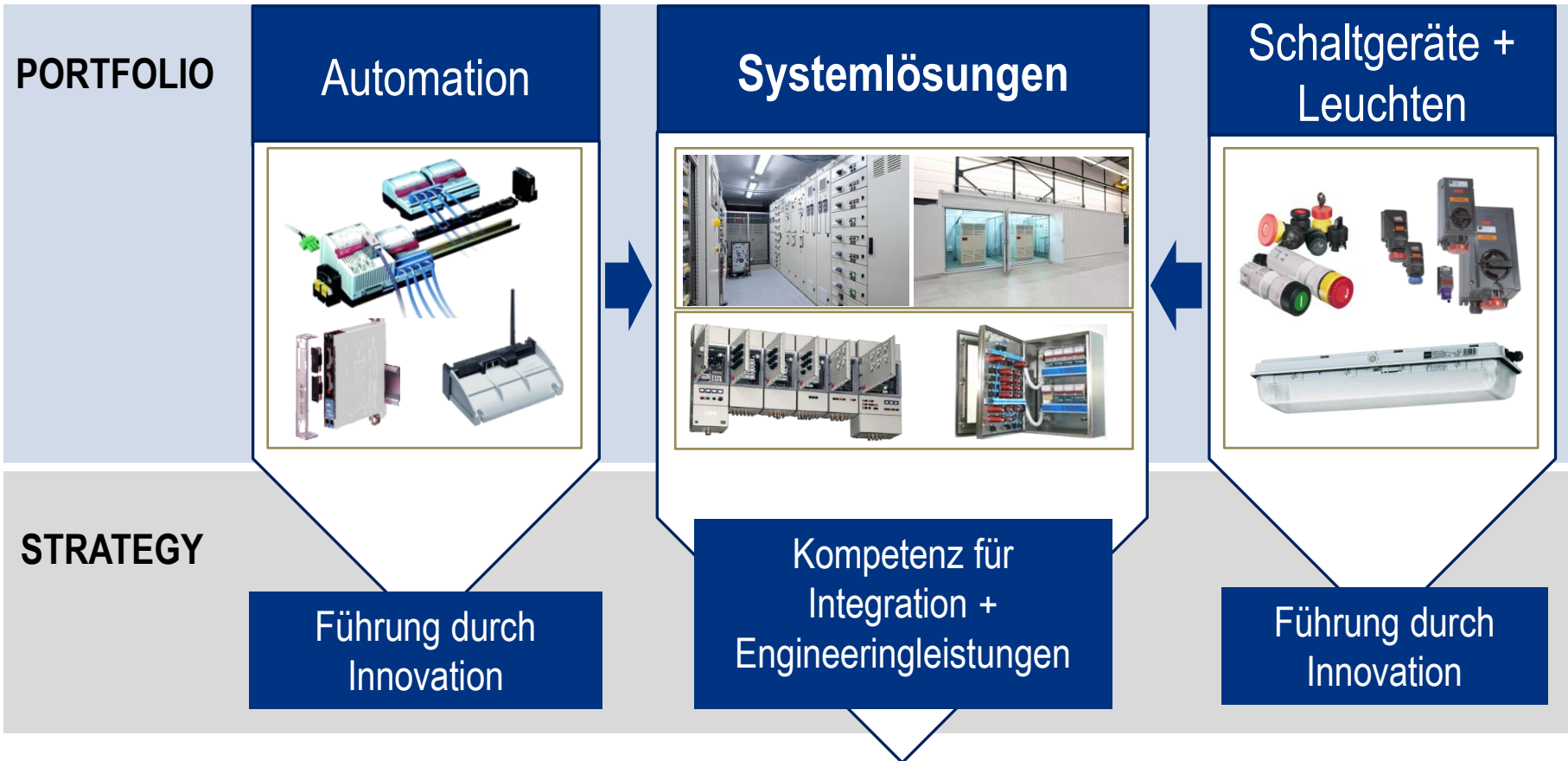


- Durch Integration mehrerer Technologien wird Komplexität für Kunden reduziert
- Beratungskapazitäten im Vertrieb und Engineering
- Dezentrale Montage, um schnell und kundenspezifisch arbeiten zu können



Zukunftsträchtiges Geschäftsmodell

Hervorragende Ergänzung und Ausgleich

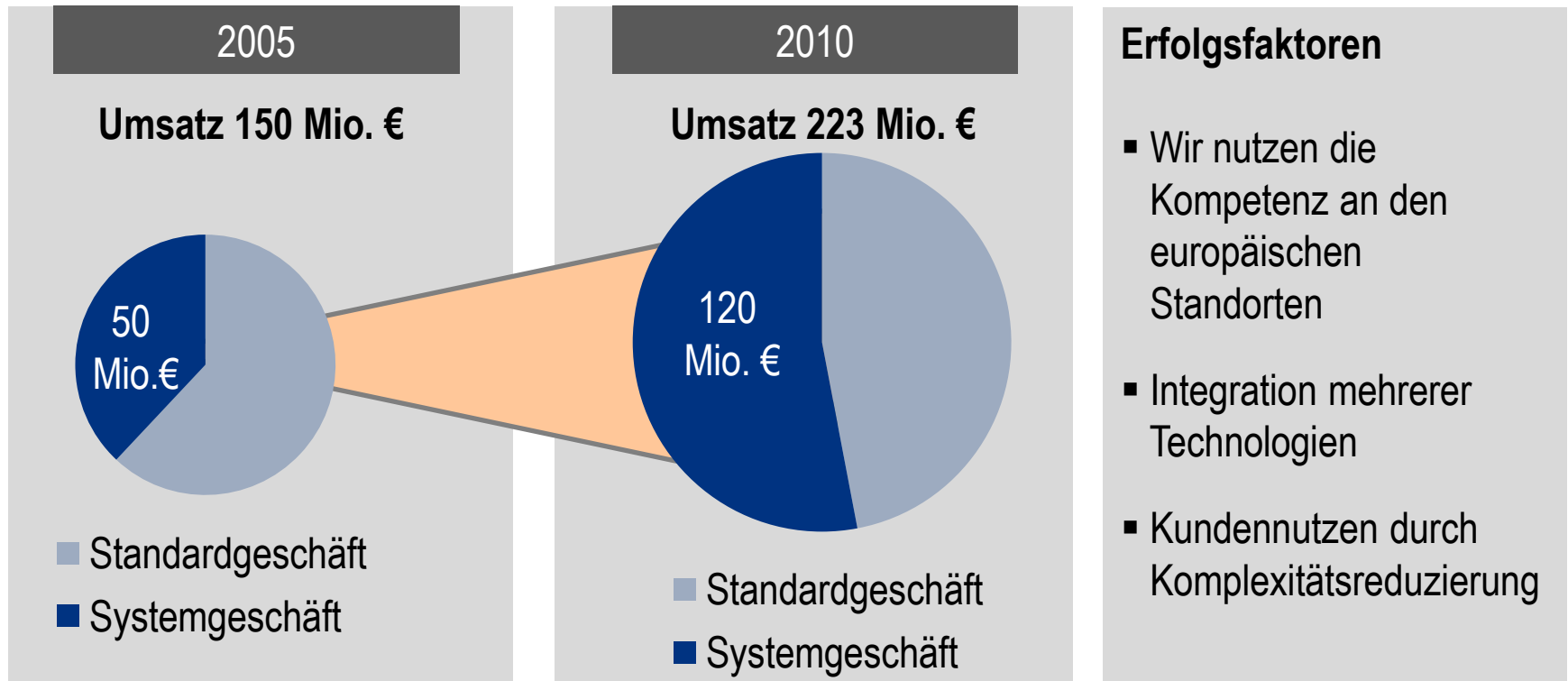


Alleinstellung im Markt für Systemlösungen



Systemgeschäft

... in fünf Jahren verdoppelt



Erfolgsfaktoren

- Wir nutzen die Kompetenz an den europäischen Standorten
- Integration mehrerer Technologien
- Kundennutzen durch Komplexitätsreduzierung

Marktführer bei explosionsgeschützten, elektrischen Systemlösungen für die Prozessindustrie



Raffinerie-Erweiterung in VAE

Borouge / Ruwais 2



Lieferumfang

Klemmenkästen (1300 Stück!),
Langefeldleuchten, Hängeleuchten,
Scheinwerfer, Verteilungen, Steuerkästen,
Kabeleinführungen



Auftragsnehmer

LINDE (D), CEGELEC (D), Tecnicas Reunidas
(Spanien) und Samsung (Korea)

Auftragsvolumen

> 2 Mio. €



Systemprojekt Kashagan

Förderung + Produktion von Öl & Gas



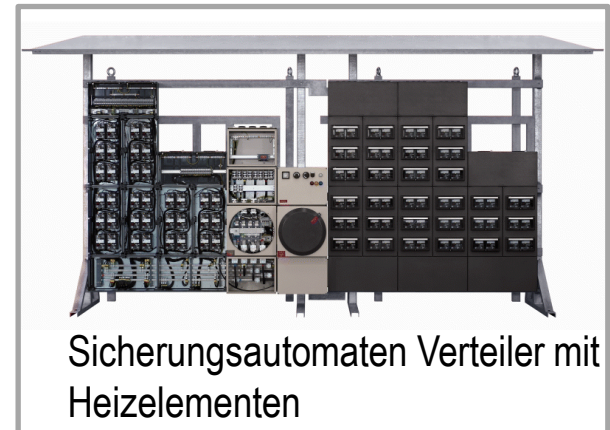
Copyright: NCSPSA Konsortium

Besonderheiten

- Arktische Bedingungen, Tieftemperaturbereich bis -36°C
- Technische Synergien für Kunden durch Kombination verschiedener Technologien
- Kostenvorteil für Kunden durch Systemgedanken
- Kompetenz erweitert, Projekt dieser Größe vor 5 Jahren undenkbar



Beheizte Verteilung
Komponenten: Eingangsschalter,
Sicherungen, Leitungsschutz-
schalter mit Alarmschleife



Sicherungsautomaten Verteiler mit
Heizelementen



Unsere Standorte – Weltweit

Rund um den Globus in Kundennähe



■ Produktionsstandorte

■ Systemstandorte



Köln/D



Waldenburg/D



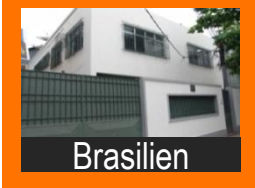
Weimar/D



Edmonton/CA



Houston/USA



Brasilien



Stavanger/N



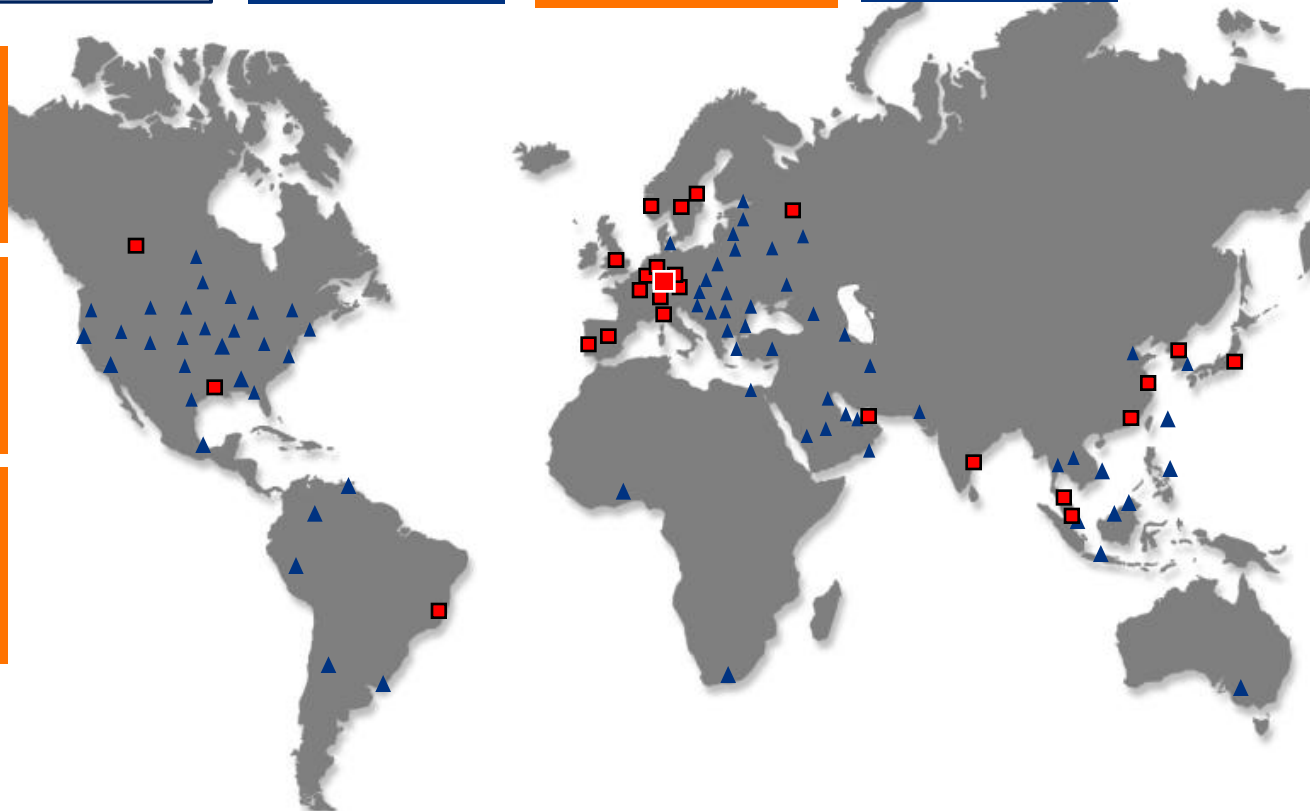
Hengelo/NL



Malaysia



Chennai/IN

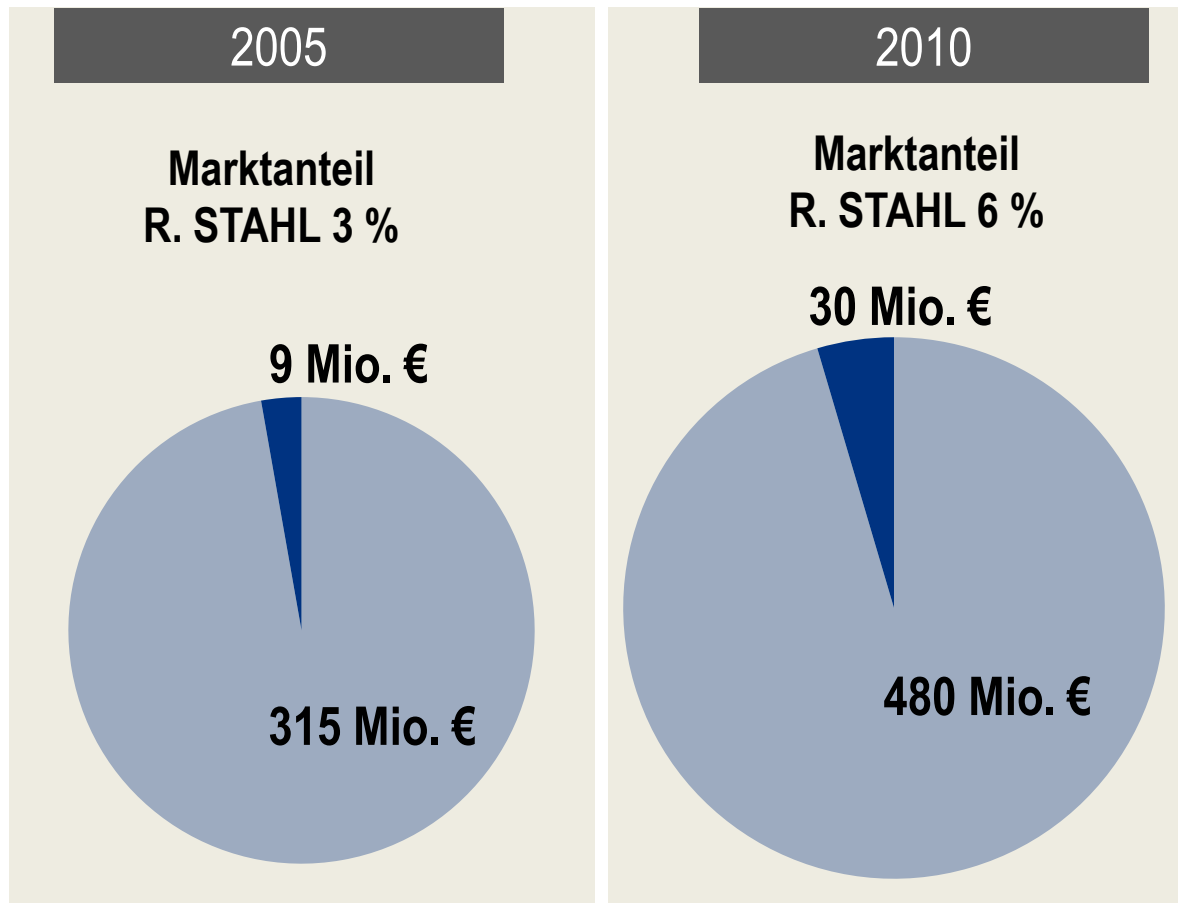


■ 24 Tochtergesellschaften

▲ 60 Vertretungen



Amerika: Marktanteile ausgebaut



- Relevanter Markt für R. STAHL
- Marktvolumen R. STAHL

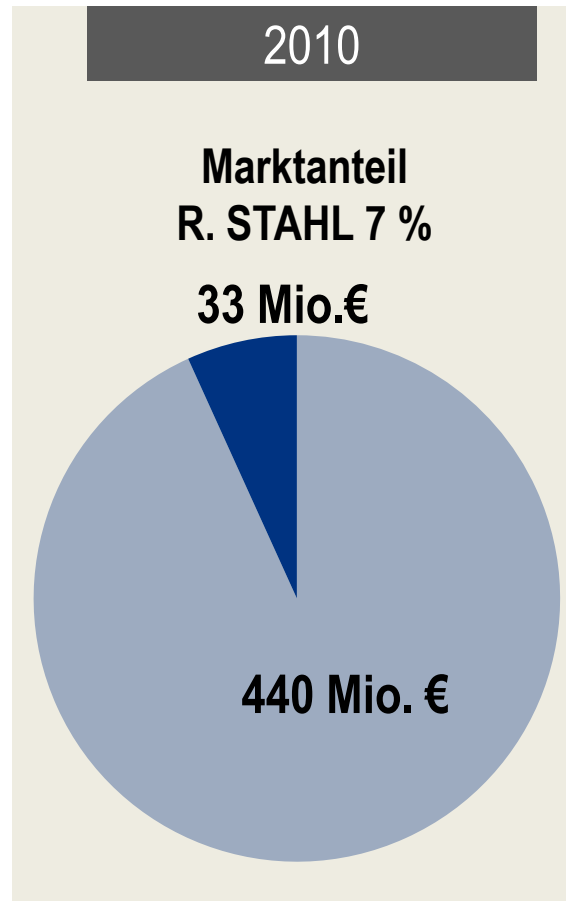
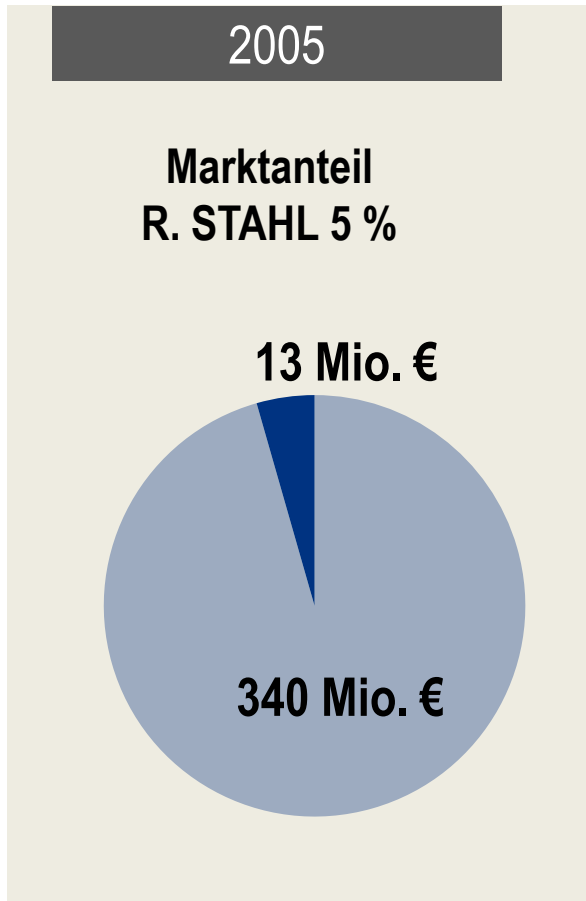
Quelle: eigene Schätzung

Erfolgsfaktoren

- Produktpassungen an nordamerikanische Technik
- Vertrieb ausgebaut



Asien/Pazifik: Marktanteile ausgebaut



Quelle: eigene Schätzung

Erfolgsfaktoren

- Kostengünstige lokale Produktion in Indien
- Zusätzliche Vertriebsstandorte in Malaysia, Australien, Indonesien
- Intensive Betreuung der Großanlagenbauer

- Relevanter Markt für R. STAHL
- Marktvolumen R. STAHL



Neue Branchen

Explosionsschutz auf Flüssiggastankern





**Autarke
Energieversorgung -
Solar**

Wasserstoff

Biogasanlagen

**Evonik/Daimler
Lithium-Ionen-Batteriefabrik**



Two arrows pointing to the right: one is an orange outline and the other is a solid grey arrow.

Akquisitionen



Akquisition der Screen-Tec GmbH



built for harsh and hazardous environments



HIGH
BRILLIANT



MULTIPLE SCREEN
MOVEMENT



TOUCH OPERATION



DIVERSE
DISPLAY SIZES
15" 19" 22"/24"



PROTECTION CLASS IP66
TO SUIT INDUSTRIAL CLEANING
REQUIREMENTS



LED-TECHNOLOGY
MAXIMUM DISPLAY ILLUMINATION
HIGH ENERGY EFFICIENCY



ATEX & IECEx
CERTIFIED



ECO-FRIENDLY
HIGH ENERGY EFFICIENCY
HALOGEN, MERCURY
AND LEAD FREE



TRENDSETTING TRANSMISSION
TECHNOLOGIES
WLAN / KVM OVER IP



BATTERY POWERED
STAND-ALONE-SOLUTION



ULTRA LOW POWER
DESIGNED FOR TOTAL
WIRELESS SOLUTIONS

Hervorragende Ergänzung unseres Spektrums



R. STAHL führend in der Visualisierung im Ex-Bereich



Simple & Effective



Remote Displays



Leistungsstark & Flexibel



PC-Technologie in Zone 1



Kameras & CCTV-Lösungen





Akquisition von Clifford & Snell



Geschäftsfeldentwicklung "Alarm- und Signalgeräte"



- ➔ Erfolgreiche Integration der Produktion und des Vertriebs in die R. STAHL-Organisation.
- ➔ Entwicklung von Synergien mit den bisher vorhandenen Produkten und Lösungen.
- ➔ Weiterentwicklung des Portfolios.



Systemlösungen mit Kamerasystemen

Mit innovativer Technik zu profitabilem Wachstum



Kamerasysteme...

...zur Überwachung von

- Arbeitsbereichen
- Prozessabläufen
- zur allgemeinen Sicherheit



...für die Sicherheit

- auf Schiffen
- Bohrinseln
- Produktionsanlagen





Orlaco Kompetenzen

Führende Marktposition



 **ORLACO**
Specialised Camera Solutions

- Zugangskontrolle
- Leckagenkontrolle
- Sichtkontrolle von Mensch und Gefahrgut
- Überwachung der Hebe-/ Schwenkbewegung bei gefährlichen Gütern
- Überwachung unter Extremtemperaturen



R. STAHL Kamera-Kompetenzen

Führendes Know-how



- Überwachung der Bohrkopfsteuerung in explosionsfähiger Atmosphäre
- Überwachung von chemischen Reaktionen (Schauglassystem)
- Überwachung von explosionsfähigen Gefahrgütern über lange Wege
- Überwachung der Verarbeitung explosionsfähiger Stoffe



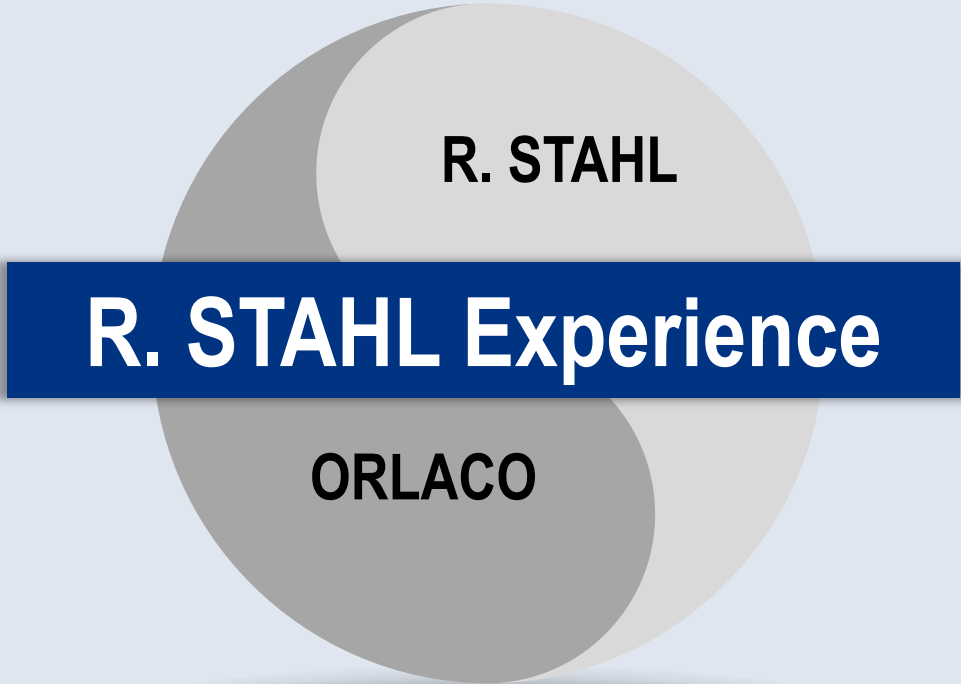
Kompetenzen ergänzen

Innovative Kamerasystemlösungen



Die R. STAHL Experience kann einzigartige Kompetenzen vorweisen:

- ➔ Ein vollständiges Portfolio von industriellen und explosionsgeschützten Kameras, von der kleinsten Kompaktkamera bis zur Wärmebildkamera.
- ➔ Kameras für Einsatzbereiche in Extremtemperaturen.
- ➔ Mit entsprechender Software Überwachungssysteme konzipieren, die bis zu 1.000 Kameras gleichzeitig steuern und die Bildaufnahmen dokumentieren.
- ➔ Möglichkeit individuelle Lösungen mit Kameraüberwachungen zu konzipieren, basierend auf dem Know-how der R. STAHL Technologiegruppe.



R. STAHL 75 %



ORLACO 25 %



Systemlösungen für Kamerasysteme



Kleinste Ex-Kamera
der Welt für schwer
zugängliche Bereiche



Schwenk-/Neige-/
Zoomkamera



Moderne Dome-
Kamera für die
Rundumüberwachung



Wärmebildkamera bei
Dunkelheit oder
schlechter Sicht



Zoom-Kamera:
eine der robustesten
Kameras der Welt

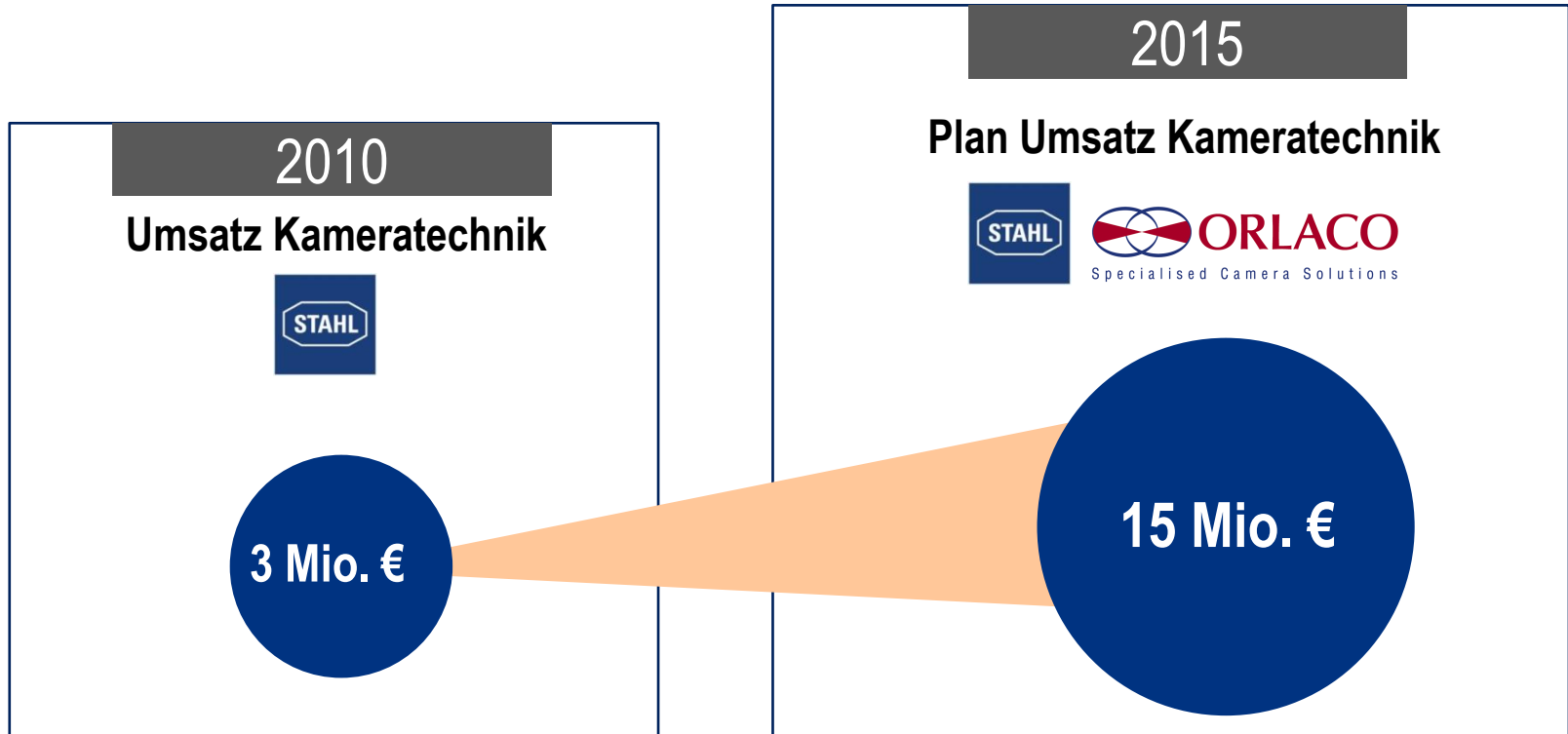


Leistungsfähige
Software zur Anzeige
und Auswertung



R. STAHL Experience

Strategische Ziele



Marktführer bei explosionsgeschützten
Videoüberwachungs-Systemen (CCTV)

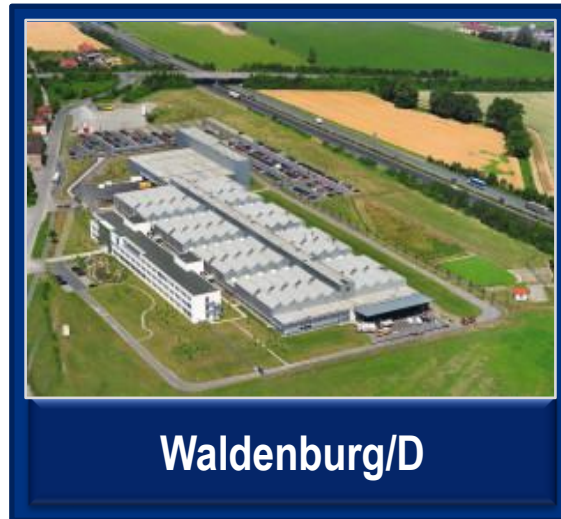
An icon consisting of two right-pointing chevrons: one is an orange outline, and the other is a solid grey shape.

Innovationen



Innovationen internationalisiert

Innovationsstandorte weltweit





Umsatzanteil mit
Neuprodukten



> 40 %



Prozesse optimieren ohne Kabel





We create the solution



Lokalisierungssysteme für mehr Effizienz und Sicherheit





Anwendung v. Lokalisierungssystemen



Erhöhte Arbeitssicherheit
durch Lokalisierung von
Personen



Erhöhte Effizienz – keine
unnötige Suche nach
benötigten Arbeitsmitteln



Vereinfachte Logistik –
Weitbereichserkennung von
Tanks oder Container





RFID Lokalisierungssysteme

die Lösung von R. STAHL



Aktive RFID Tags

Einsetzbar in Zone 0, 1, 2



RFID Controller

Einsetzbar in Zone 1, 2



Integration

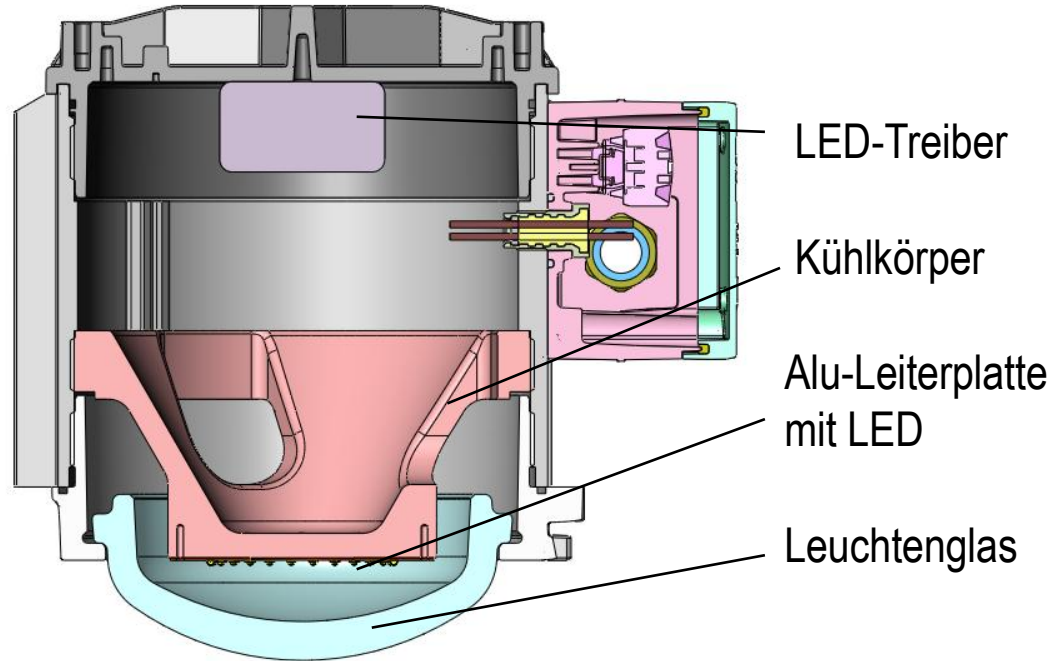
- Asset Tracking Software
- ERP (z.B. SAP)
- Automatisierung
- WEB-Interface

+ Software

+ Dienstleistungen



LED-Hängeleuchte 6050



25 % weniger Leistung
42 % mehr Lichtstrom
doppelte Lebensdauer



Yodalex Super Series

Einsatzmöglichkeiten weltweit



**YL6 Super
Combination Sounder / Strobe**



**V6 Super
Strobe**



**YO6 Super
Sounder**





Sonnenlicht-ablesbare HMIs

Wo werden sie benötigt?



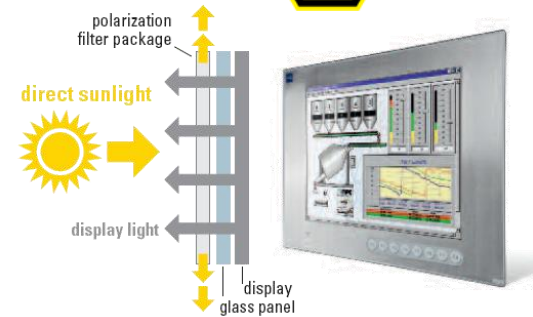


Die technische Lösung für explosionsgeschützte Bereiche



Voraussetzungen

- alle Komponenten müssen komplett eingeschlossen und lüfterlos betrieben werden
- Displays können nicht beliebig hell gemacht werden (Energie wird in Wärme umgesetzt)



Polarisationsfilterpaket als Lösung

Lösung

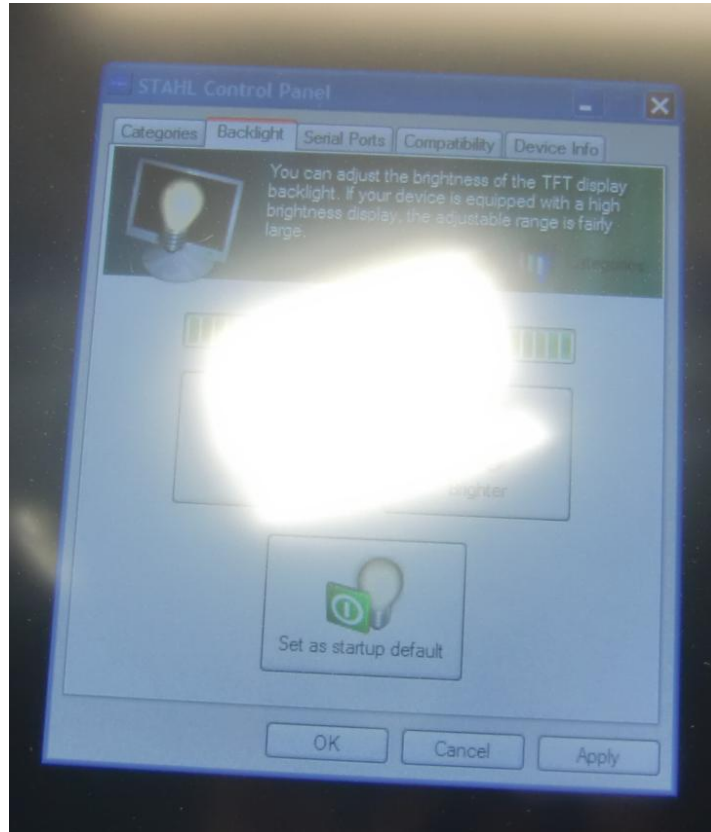
- ein Polarisationsfilter lässt die Hintergrundbeleuchtung durch und absorbiert das Umgebungslicht



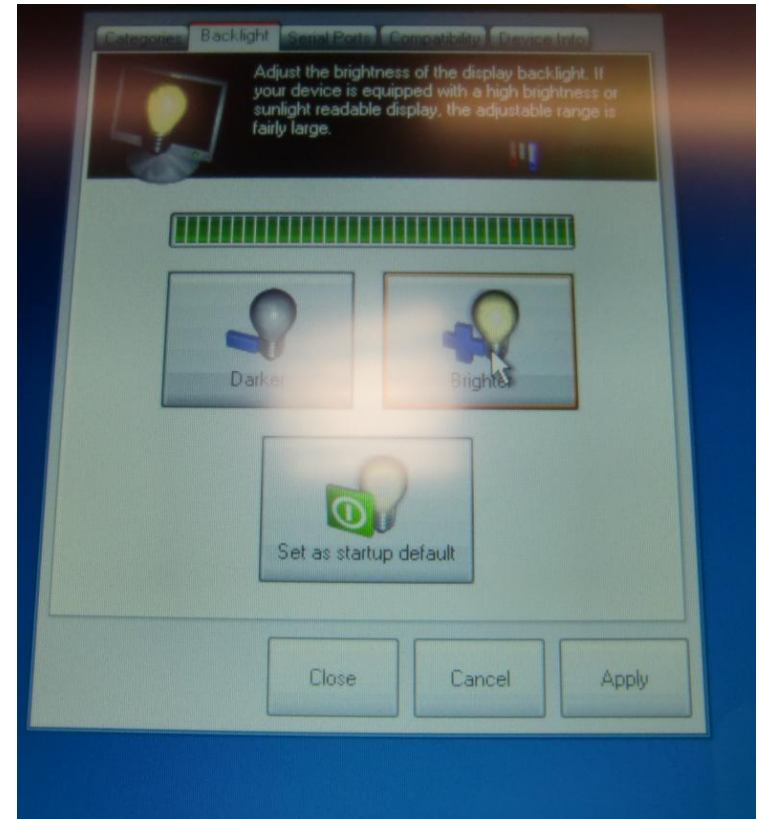
15" Panel PC oder Remote HMI



Fotovergleich



High Brightness Display



Sonnenlichtablesbares Display



Breit, hochauflösend, kommunikativ und stromsparend



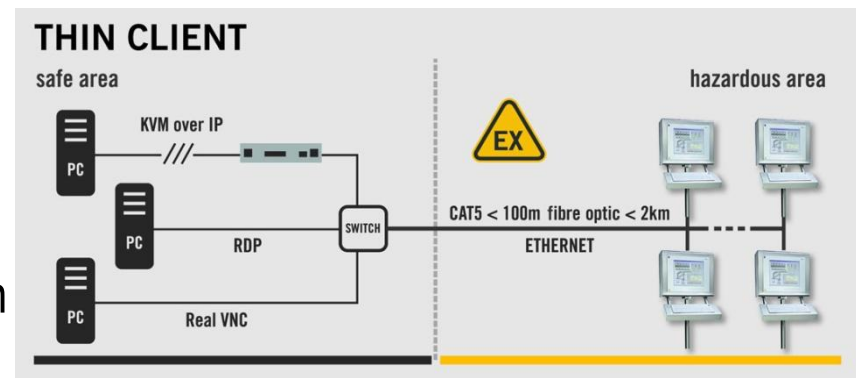
Anforderungen moderner Prozessleitsysteme

- Wide-Screen-Displays mit hohen Auflösungen (z.B. Full-HD 1920x1080)
- Einbindung in Netzwerke
- klare Grafikdarstellung



R. STAHL hat auf der Hannover Messe die T-Serie mit Thin-Client Technologie ausgestellt

- durch den Einsatz neuester LED Technologie sehr energieeffizient
- sehr flexibel bezüglich der Anbindung in Netzwerke





Financials



Eckzahlen 2010

Ergebnis überproportional gestiegen



in Mio. €	2009	2010	Veränd.
Auftragseingang	208,1	225,8	+ 8,5 %
Umsatz	202,6	222,6	+ 10 %
EBIT	12,6	19,3	+ 53 %
EBIT-Marge (in %)	6,2	8,7	k.A.
Jahresüberschuss	5,6	10,5	+ 88 %
Cash-Flow aus lfd Geschäftstätigk.	10,9	19,0	+74 %

**Marktanteile in der Krise ausgebaut –
komplette Mannschaft gehalten!**

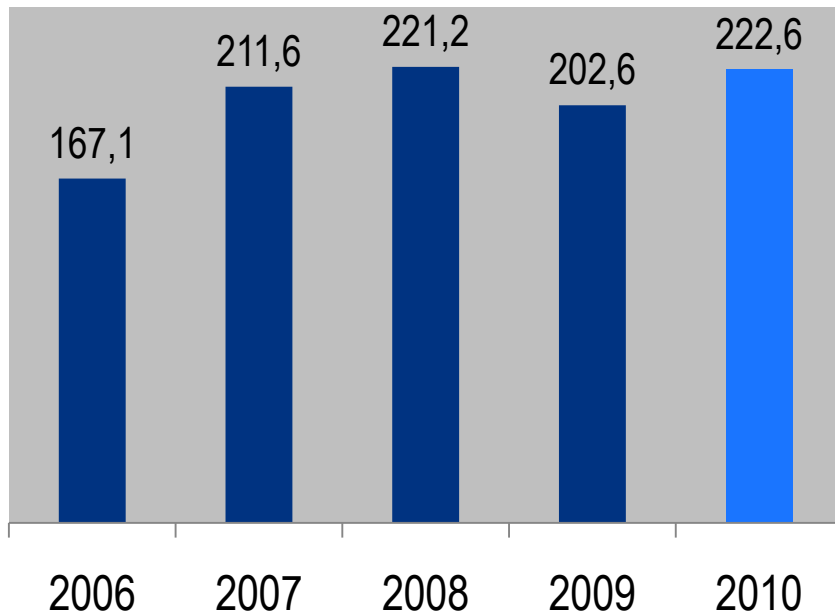


Spürbarer Aufschwung nach der Krise

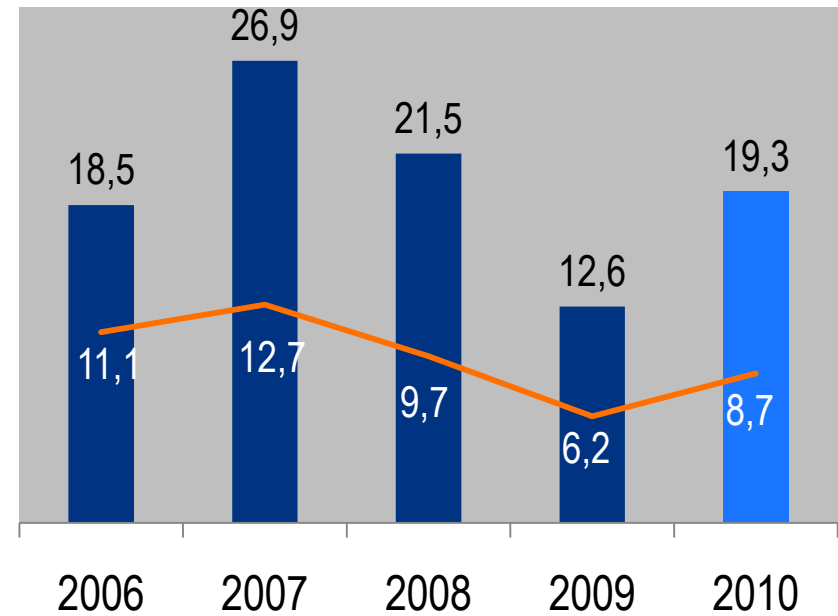
EBIT-Marge nähert sich Vorkrisen-Niveau



Umsatz in Mio. €



EBIT in Mio € / EBIT-Marge in %



Prognose 2010 übertroffen

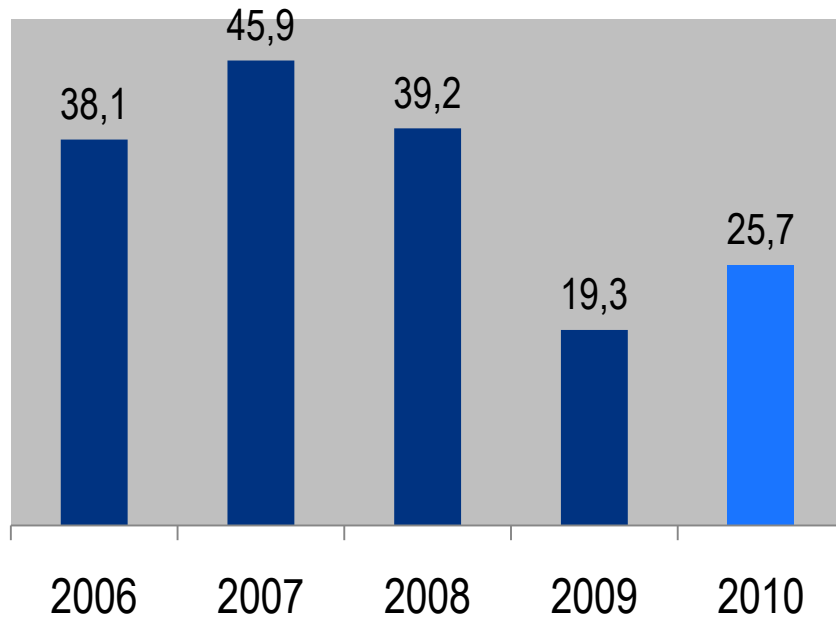


Krise solide überstanden

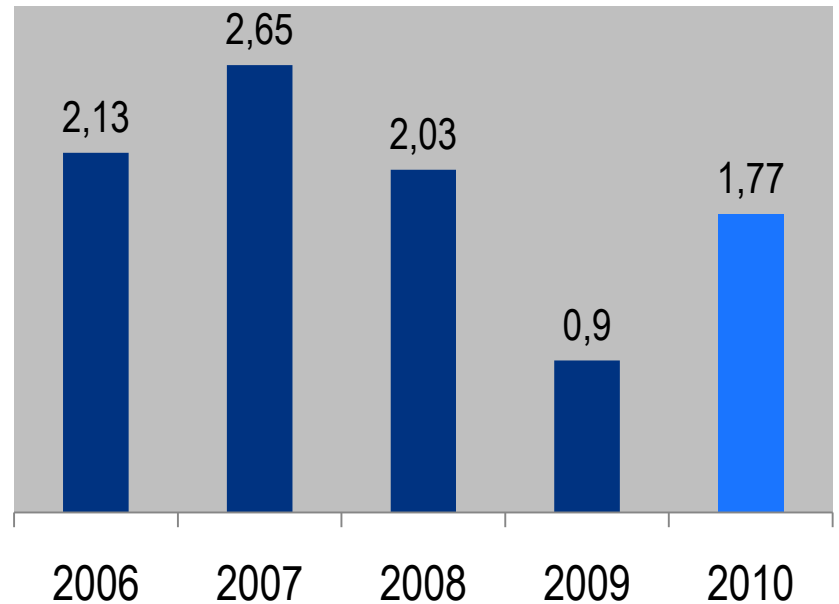
Prognose übertroffen



ROCE in %



EPS in €



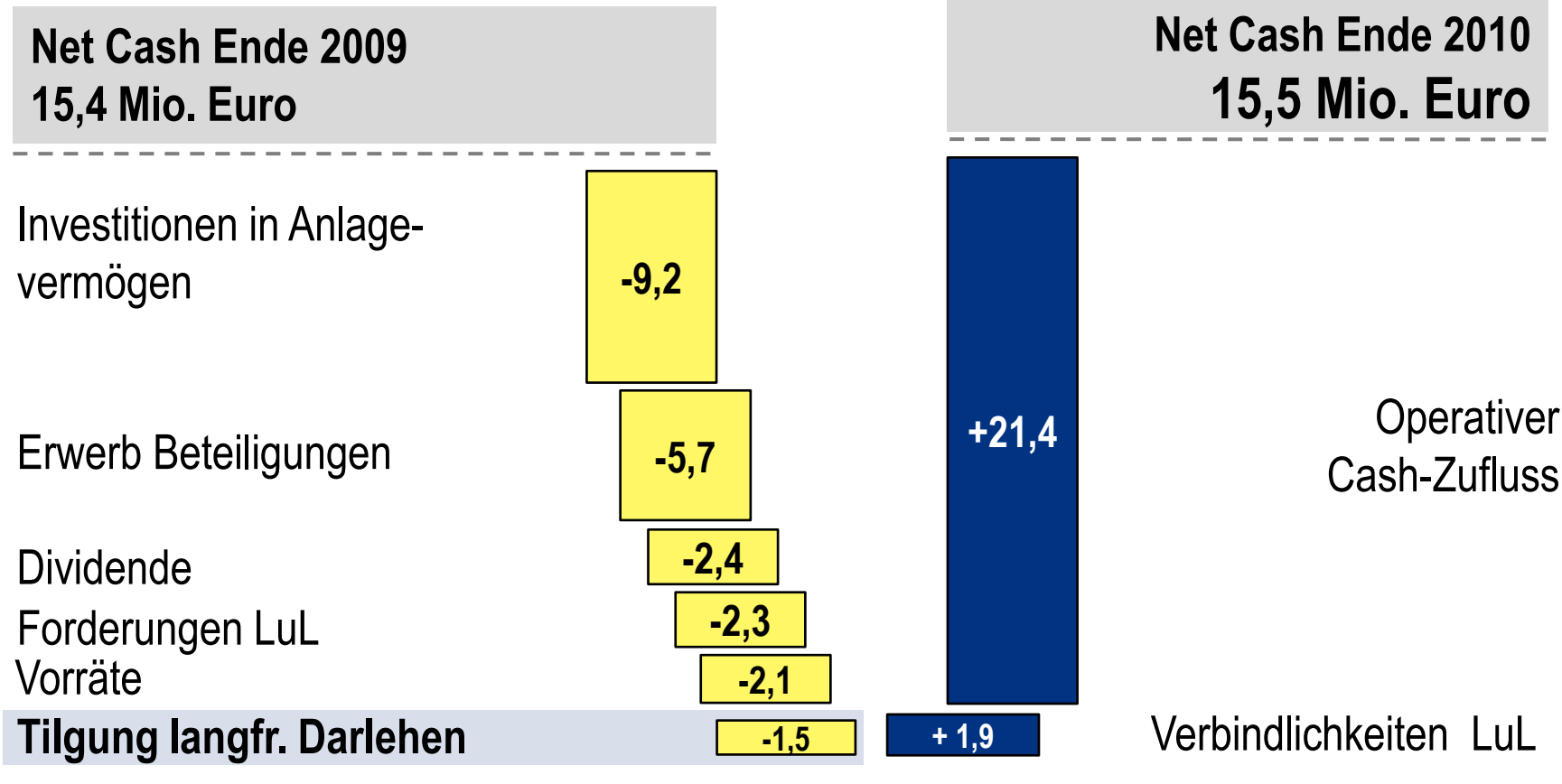
CE = EK + verzinsl. Darlehen ./ . liquide Mittel, Basis: EBIT

Ergebnis je Aktie nahezu verdoppelt

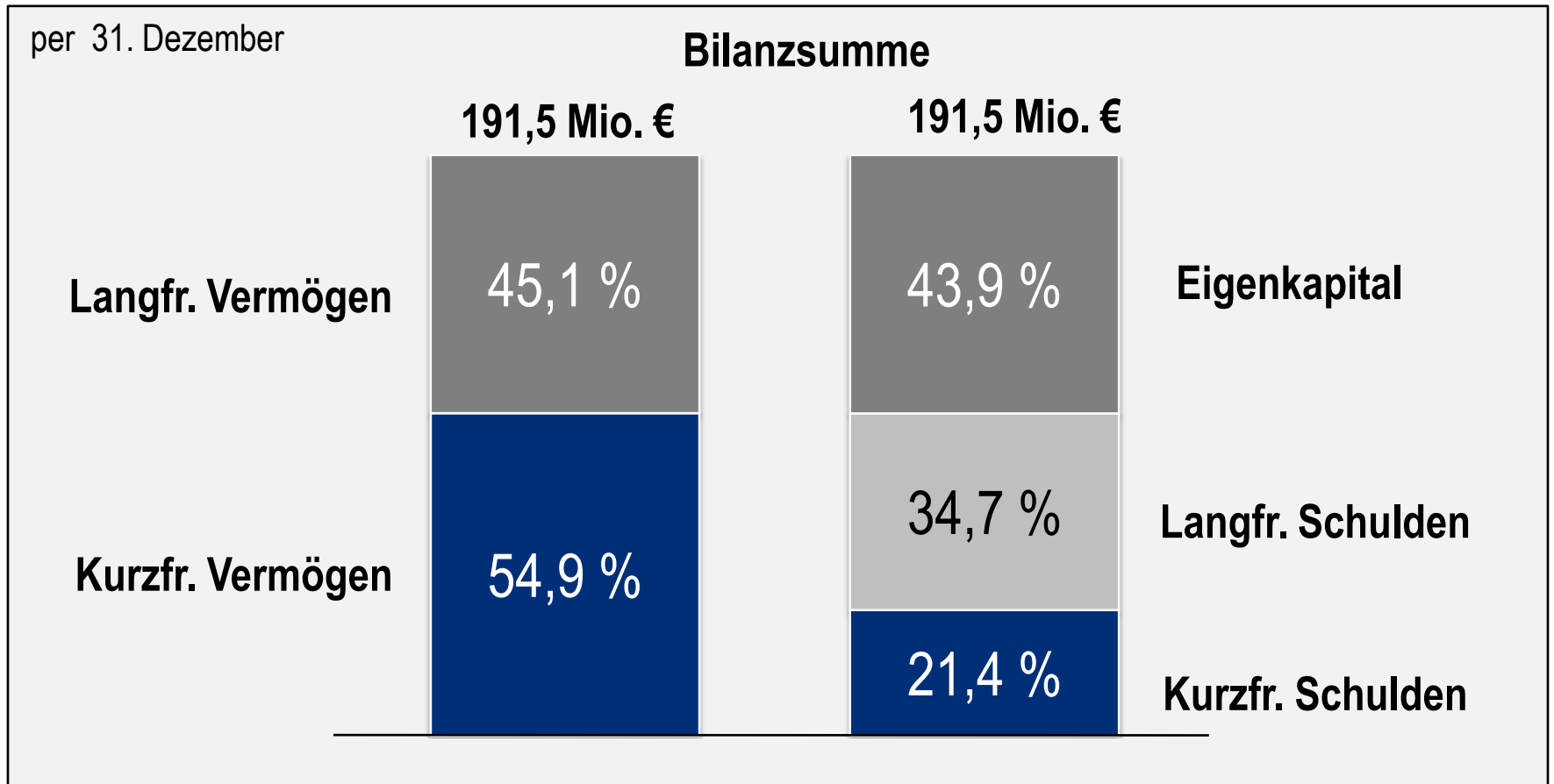


Entwicklung Net Cash

2009 ⇒ 2010



Net Cash = Liquidität – kurzfr. Kredite



EK-Quote weiter gestiegen auf 43,9 %

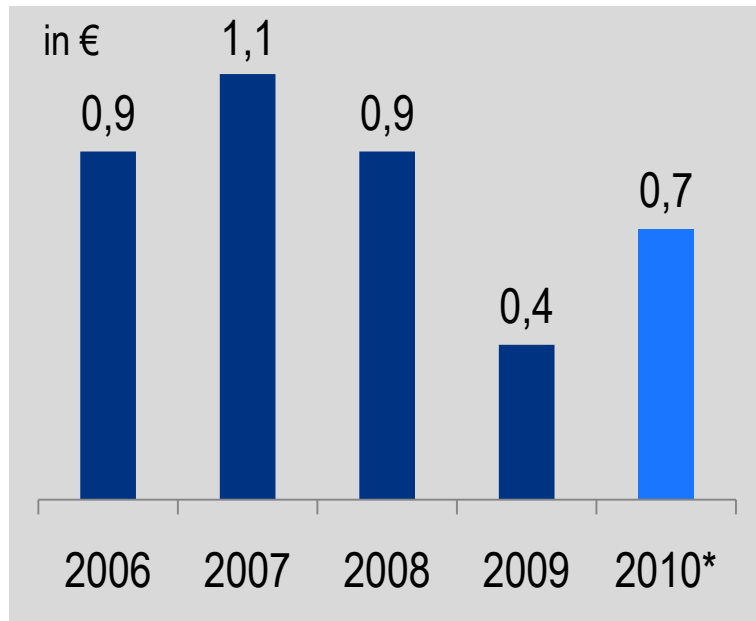


Wertentwicklung R. STAHL Aktie

Ausschüttungsquote 40 – 45 %

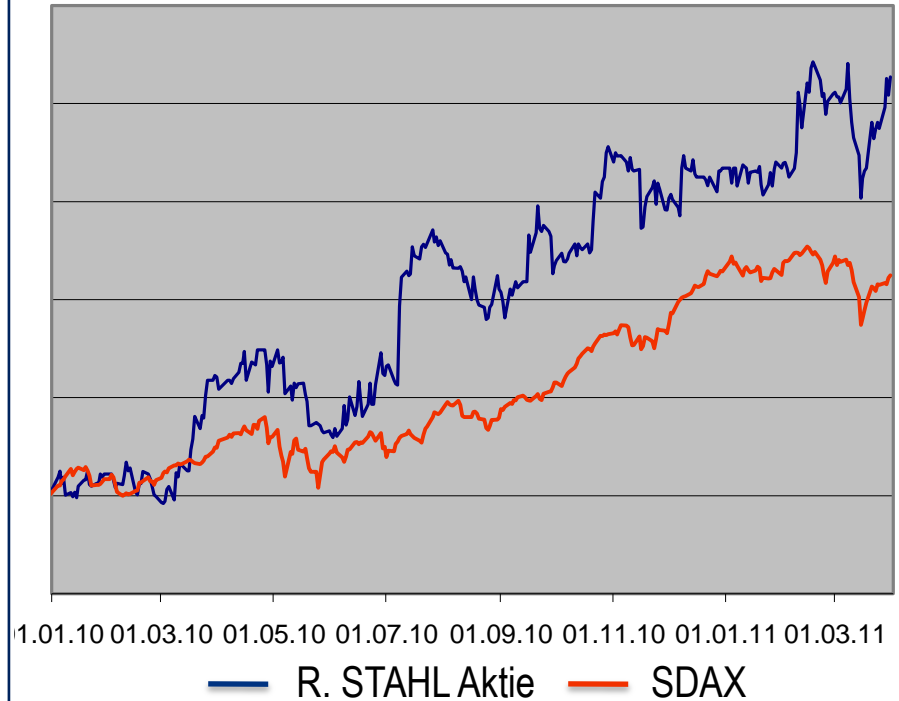


Dividende



* Vorschlag an die HV

R. STAHL Aktie vs. SDAX



Kontinuierliche Dividendenpolitik

Two decorative arrows pointing to the right: one is an orange outline and the other is a solid grey arrow.

Ausblick



Mitarbeiter in Krise gehalten



- Wachstum im Systemgeschäft
- Fachkräfte gehalten, Wiedereinstellung wäre schwierig

- Umsatz je Mitarbeiter erreicht noch nicht das Zielniveau

Aufgaben 2011

Prozessoptimierung



Job Rotation



Chancen

- Wichtigste Kundenbranchen weltweit investieren wieder
 - Chemie-Industrie hat Wartung wieder hoch gefahren
 - Erweiterungen und Modernisierungen in Chemie, Pharmazie
 - Öl- & Gas profitiert vom hohen Ölpreis
 - Anlagen- und Leitsystemhersteller haben volle Auftragsbücher
- Preisdruck aus der Krise relativiert sich langsam
- Optimierungsprozesse in Fertigung + Verwaltung laufen weiter
- Erhöhe Materialpreise können durch Rationalisierungsprozesse zu einem guten Teil kompensiert werden
- Neue Konzerngesellschaften werden Wachstum beisteuern
- Innovationsprozess bringt weitere Produkte auf den Markt



Risiken

▪ Japan

- > Lieferengpässe und Ausfälle möglich \Rightarrow steigende Preise
- > Beschaffungsprobleme unserer Kunden könnten mittelfristig durchschlagen

▪ MIDDLE EAST

- > kurzfristig ist mit Rückgängen zu rechnen
- ➔ langfristige Projekte der Öl- & Gas-Industrie laufen weiter



R. STAHL ist gut aufgestellt



Differenzierung im Markt durch Positionierung im Systemgeschäft

Belegschaft steht komplett und motiviert zur Verfügung, um überproportionales Wachstum zu realisieren

Weiteres Wachstum bringt Kostendegressionseffekt und Ergebnishebel

Net-Cash-Position ermöglicht Wachstum durch Akquisitionen



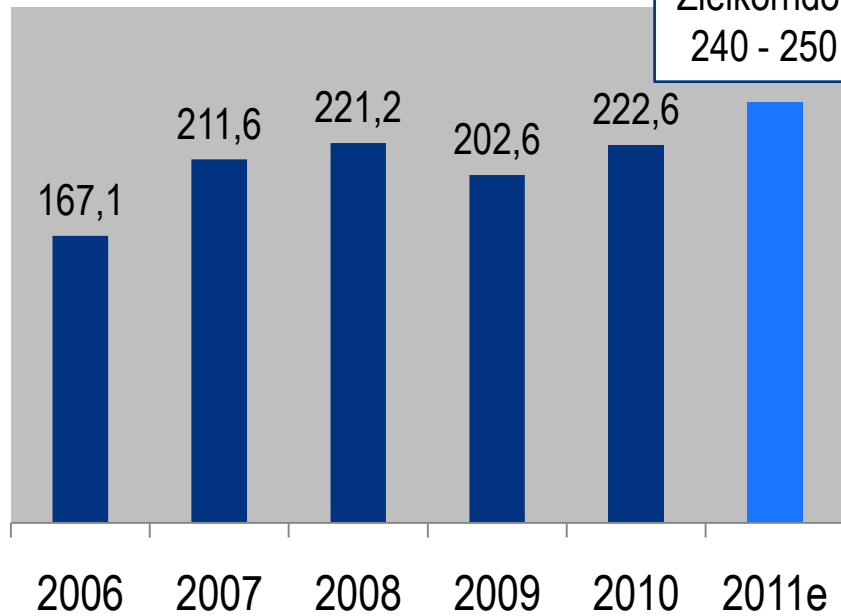
Ausblick 2011

Zweistellige Wachstumsraten



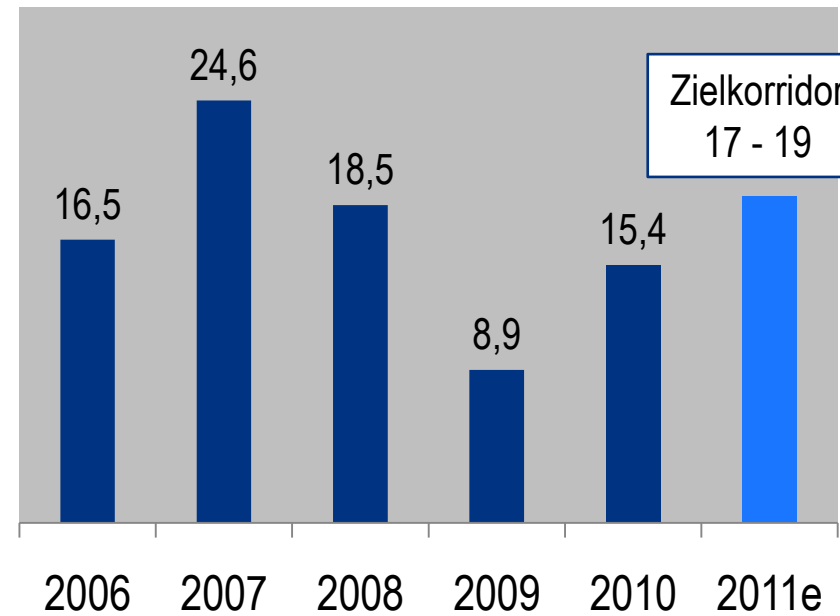
Umsatz in Mio. €

Zielkorridor
240 - 250



EBT in Mio €

Zielkorridor
17 - 19



e = erwartet

Ergebnis auf Vorkrisenniveau



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit





Anzahl Aktien	6.440.000
ISIN	DE0007257727 (WKN: 725772)
Reuters Ticker	RSLG.DE
Bloomberg Ticker	RSL1 GR
Börsenplätze	Xetra, Frankfurt, Stuttgart Düsseldorf, München, Berlin-Bremen, Hamburg
Marktsegment	Geregelter Markt / Prime Standard
Tägl. Handelsvolumen	4.370 durchschnittlich (2010)



**R. STAHL Aktiengesellschaft
Public & Investor Relations**

Judith Schäuble
Am Bahnhof 30
74638 Waldenburg

Fon: + 49 7942-943-1217
Fax: +49 7942-943- 40 1217
investornews@stahl.de



Disclaimer



By attending the meeting where this presentation is made, or by reading the presentation slides, you agree to be bound by the following conditions and limitations.

This presentation is being made solely for your information and for use at the presentation to be held by R. STAHL AG (“R. STAHL”). It cannot be relied upon in any way.

This presentation is being communicated only to persons who have professional experience in matters relating to investments; any other persons should not use or act upon it.

The information in this presentation is given in confidence and may not be further distributed or passed on to other people or published or reproduced in whole or in part. Failure to comply with this restriction may constitute a violation of applicable (securities) laws. The presentation and all discussions and communications relating thereto are subject to the Confidentiality Agreement executed previously.

The information in this presentation may be subject to updating, completion, revision and amendment and such information may change materially. R. STAHL is under no obligation to update any information in this presentation, or to notify you of or to correct any inaccuracies in any information contained in this presentation. No representation or warranty, express or implied, is or will be made by R. STAHL, its shareholders, representatives, advisors, or any other related person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in this presentation and any reliance you place on them will be at your sole risk. Without prejudice to the foregoing, neither R. STAHL, nor its shareholders, representatives or advisors accept any liability whatsoever for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith.

This presentation may contain forward-looking statements. These statements are based on R. STAHL’s current plans, estimates and projections, as well as R. STAHL’s expectations of external conditions and events. In particular the words “expect”, “anticipate”, “estimate”, “may”, “should”, “believe”, “intend”, “plan”, “aim”, “could”, “will”, “potential”, and similar expressions are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties and speak only as of the date they are made. R. STAHL undertakes no duty to and will not necessarily update any of them in light of new information or future events. R. STAHL cautions you that a number of important factors could cause actual results or outcomes to differ materially from those expressed in any forward-looking statements. As a result, you are cautioned not to place reliance on such forward-looking statements. R. STAHL disclaims any obligation to update its view of such risks and uncertainties or to announce the result of any revision to the forward-looking statements made herein.